



Приложение
к приказу управления образования
администрации Степновского
муниципального округа
Ставропольского края
от 17.02.2023 г. №84

Дорожная карта
по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами
обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения
образовательных результатов
в Степновском муниципальном округе на 2023-2024 гг.

Цель реализации дорожной карты:

* Повышение качества образования в общеобразовательных учреждениях Степновского муниципального округа с низкими образовательными результатами обучающихся и в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов путем реализации для каждого такого общеобразовательного учреждения комплекса мер поддержки, разработанного с учетом результатов предварительной комплексной диагностики по этому общеобразовательному учреждению.

* Выявление различных факторов, существенным образом влияющих результаты обучения в конкретной школе.

* Преодоление несоответствия в образовательных результатах обучающихся за счет наращивания педагогического и ресурсного потенциала общеобразовательных учреждений, участвующих в реализации Дорожной карты.

* За счет повышения педагогического и профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров, выявления и устранения факторов риска и ресурсных дефицитов в общеобразовательных учреждениях.

Целевые показатели реализации дорожной карты

- доля школ с низкими результатами обучения, в которых обеспечены условия равного доступа к получению качественного общего образования каждого ребенка, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, в общем количестве учреждений;

- доля педагогических работников общеобразовательных учреждений, прошедших переподготовку или повышение квалификации по актуальным вопросам повышения качества образования обучающихся в соответствии с ФГОС НОО и ФГОС ООО, в общей численности педагогических работников, работающих в данных общеобразовательных учреждениях;

- доля обучающихся школ, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию, в общей численности обучающихся из данных школ, прошедших государственную итоговую аттестацию;

- доля школ, обучающихся которых продемонстрировали более высокие результаты обучения по итогам учебного года, среди школ с низкими результатами обучения;
- процент укомплектованности общеобразовательных учреждений квалифицированными педагогическими кадрами;
- повышение предметной и методической компетентности педагогов;
- формирование стратегии по переходу школы в эффективный режим;
- система методического сопровождения педагогов;
- внутришкольная система объективной оценки качества подготовки обучающихся;
- работа кураторов, сопровождающих данные общеобразовательные учреждения.

Определение основных направлений деятельности

1. Мониторинги, диагностика и анализ образовательного процесса.
2. Развитие программно – методического ресурса, муниципальной инфраструктуры для оказания информационно – методической помощи школам.
3. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров.
4. Совершенствование системы методического сопровождения школ с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях, на муниципальном уровне.

Контрольные точки достижения целевых показателей реализации дорожной карты

№	Контрольная точка	Ответственный	Сроки
1	Создание целостной муниципальной нормативно-правовой базы, обеспечивающей эффективную реализацию программ повышения качества образования	Управление образования (Чиж Л.В., Зайцева Т.А.)	I полугодие 2023 года
2	Создание и функционирование в муниципалитете эффективной системы методического сопровождения и поддержки школ с разным уровнем качества образования в целях повышения качества условий, качества обучения, качества управления в каждом общеобразовательном учреждении и повышения качества образования в целом по муниципалитету	Муниципальная методическая служба (Кулиш О.И., Сварич Ю.Ф.)	II полугодие 2023 года - I полугодие 2024 года
3	Обобщение опыта работы по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и трансляция успешных управленческих практик	Муниципальная методическая служба, руководители общеобразовательных учреждений	II- III кварталы 2024 года
4	Сокращение школ с низкими результатами обучения	Управление образования,	IV квартал 2024 года

		муниципальная методическая служба, руководители общеобразовательных учреждений	
--	--	--	--

Разработка плана-графика реализации мероприятий дорожной карты

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях				
Организация сетевого взаимодействия с использованием ресурсов Центров образования естественнонаучной и технологической направленностей "Точка роста" (далее - центры "Точка роста") созданных в рамках реализации регионального проекта "Современная школа" национального проекта "Образование" в отношении ШНОР, продолжающих демонстрировать низкие образовательные результаты и общеобразовательных учреждений округа, вошедших в Программу «Дети Ставрополя»	В соответствии со сроками реализации регионального проекта	Управление образования	Создание современных условий реализации ООП	Приказы ОУ
2. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях				
Профорентация выпускников школ	весь период	Управление образования	Уменьшение кадрового дефицита.	
Целевое поступление				

выпускников в ВУЗы и СУЗы региона			Уменьшение количества педагогов – внешних совместителей. Увеличение количества молодых специалистов.	
Профессиональная переподготовка педагогов школ по дополнительным профессиональным программам	по плану СКИРО ПК и ПРО	Старший методист ММС		План – проспект СКИРО ПК и ПРО
Совершенствование модели наставничества на уровне муниципалитета	I квартал 2023 г.	Старший методист ММС		Приказы УО
Использование ресурсов сетевого взаимодействия с применением элементов цифровой образовательной среды, в том числе с привлечением педагогов из более ресурсно обеспеченных школ к ведению уроков	весь период	Руководители ОУ, ММС		Приказы ОУ
Организация работы по ранней предпрофильной ориентации на педагогические профессии (создание психолого-педагогических классов, проведение муниципальных конкурсов для обучающихся 10-11 классов)	весь период	Управление образования (Зайцева Т.А.)		
3. Мероприятия по адресному методическому сопровождению общеобразовательных организаций				
Курсы повышения квалификации	по плану СКИРО ПК и ПРО	Старший методист ММС	100% прохождение педагогами КПК	План – проспект СКИРО ПК и ПРО
Работа муниципальных стажировочных площадок для управленческих команд	весь период	Старший методист ММС		
Посещение	весь	Старший	Увеличится	

управленческими командами стажировочных площадок в других муниципалитетах	период	методист ММС	количество педагогов первой и высшей квалификационной категории на 10% Увеличится количество педагогов на 7%, демонстрирующих высокие результаты Увеличится количество передовых педагогов округа на 2%, призеры и победители муниципальных и региональных конкурсов.	
Индивидуальное консультирование	весь период	Старший методист ММС		
Сопровождение индивидуальных траекторий профессионального развития педагогов, разработанных на основе диагностики профессиональных дефицитов	весь период	Старший методист ММС		
Организовать взаимодействие и взаимообучение педагогических работников с использованием ресурсов системы наставничества, с привлечением региональных менторов, методистов и наставников	весь период	Старший методист ММС		
Взаимодействие школ - участников регионального проекта с кураторами и муниципальным координатором	весь период реализации	Руководители ОУ, школьные кураторы, муниципальный координатор		
Участие педагогов в оценке сформированности предметных и методических компетенций	ежегодно	Старший методист ММС		Повышения уровня профессиональной компетентности педагогов (100% охват педагогов)
4. Мероприятия по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях				
Тестирование обучающихся с целью выявления	май, октябрь 2023 г.	Управление образования, педагог-	Повышение качества образовательных	Результаты тестирования

причин неуспеваемости		психолог	результатов на 12%	
Проведение мастер-классов, практикумов для освоения педагогических технологий, повышающих учебную мотивацию	весь период	Менторы, педагоги из числа наставников, руководители РМО	Повышение уровня предметных и метапредметных образовательных результатов на 14%	Приказы управления образования
Курсовая подготовка учителей по проблеме обучения школьников с низкой мотивацией	по плану СКИРО ПК и ПРО	СКИРО ПК и ПРО, старший методист ММС	Увеличение показателей среднего балла государственной итоговой аттестации до 3,8.	План - проспект СКИРО ПК и ПРО
Психологические тренинги по диагностике тревожности и снижению уровня тревожности обучающихся	апрель, октябрь 2023 г.	Педагоги - психологи	Увеличение числа участников, призеров и победителей олимпиад и конкурсов на 4% Увеличение на 6% числа обучающихся, занимающихся в кружках и секциях дополнительного образования.	Аналитические справки педагогов-психологов
Вовлечение в социально-значимую деятельность обучающихся «группы риска»	весь период	Советники директоров по воспитательной работе, ММС	Снижение на % доли обучающихся с рисками учебной неуспешности за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.	Участие обучающихся в окружных мероприятиях
Взаимодействие с социальными и профессиональными структурами с целью профориентации выпускников	весь период	Управление образования (Зайцева Т.А.)		Приказы управления образования
Контроль качества преподавания учебных предметов через посещение уроков	по плану контроля управления образования	Управление образования, ММС		Приказы управления образования, аналитические справки
Комплексный анализ образовательных результатов обучающихся школ по итогам внешних оценочных процедур (ВПР, ЕГЭ, региональных контрольных работ)	май 2023 г., 2024 г.	Управление образования, ММС		Аналитическая справка, адресные рекомендации

5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов

--	--	--	--	--

Механизмы реализации дорожной карты

Мероприятия	Сроки	Ответственный	Информационное сопровождение мероприятий
Проведение мониторинга эффективности реализации мероприятий Дорожной карты	июнь 2023 г., 2024 г.	Старший методист ММС	Аналитическая справка, совещание руководителей ОУ
Рассмотрение вопросов реализации Дорожной карты на заседаниях органов УО	декабрь, июнь 2023 г., 2024 г.	Старший методист ММС	Аналитическая справка, совещание руководителей ОУ
Проведение проверок реализации отдельных мероприятий Дорожной карты	по плану контроля управления образования	Управление образования	Аналитическая справка, рабочие планерки УО